

# **PMGM – 360° zpětná vazba manuál pro vedoucí**



# NOMINOVÁNÍ HODNOTITELŮ

# Kde najdeš formulář na 360° zpětnou vazbu? (dále jen ZV)

1) Formulář na 360° najdeš v sekci Hodnocení výkonu

2) Rozklikem otevřeš formulář

<input type="checkbox"/>	Název formuláře	Jméno	Schvalovací krok	Datum přiřazení	Zpracovat do	Platné od	Platné do	Konec procesu	Naposledy změněno	Odeslal	Možnosti
<input type="checkbox"/>	FX 360° zpětná vazba pro Anna jsem Fialové	Anna jsem Fialová	Nominování hodnotitelů vedoucím	25.05.2021		25.05.2021	24.06.2021	24.06.2021	25.05.2021	Markéta Vašinová	

# Termín pro zpracování 360° ZV

Hodnocení výkonu

Hledat akce nebo osoby

42

Tomáš Marný

Hodnocení Přehled týmu

Akce Historie

FX 360° zpětná vazba pro Anna jsem Fialová  
Anna jsem Fialová

POPIS PROCESU INFORMACE O ZAMĚSTNANCI PLATNOST FORMULÁŘE SEZNAM HODNOTITELŮ (1) ÚVOD ZPĚTNÁ VAZBA NA KOMPETENCE SHRNUÍ

1 Nominování hodnotitelů vedoucím 2 Ohodnocení 3 Dokončeno

Průběh 360° zpětné vazby v jednotlivých krocích

INFORMACE O ZAMĚSTNANCI

Příjmení: Fialová  
Oddělení: Central Admin (10004339)  
Kód profese: Assistant (21000140)

Křestní jméno: Anna  
Datum nástupu: 07.10.2018  
Manažer: Tomáš Marný

PLATNOST FORMULÁŘE

Spustil: Markéta Vašinová

Období pro zpracování hodnocení: 25.05.2021 – 24.06.2021  
Zpracovat do: 24.06.2021

Zde si můžeš nastavit období pro zpracování zpětné vazby

# Kde nominuješ hodnotitele?

Hodnocení výkonu

Hledat akce nebo osoby

42

Tomáš Marný

Hodnocení Přehled týmu

FX 360° zpětná vazba pro Anna jsem Fialová

Akce Historie

POPIS PROCESU INFORMACE O ZAMĚSTNANCI **PLATNOST FORMULÁŘE** SEZNAM HODNOTITELŮ (1) ÚVOD ZPĚTNÁ VAZBA NA KOMPETENCE SHRUTÍ

Zpracovat do: 24.06.2021

SEZNAM HODNOTITELŮ (1)

Pro výběr hodnotitelů, klikni na tlačítko "Přidat účastníky" a přidej nebo odeber účastníky hodnocení.

+ Přidat účastníky Odstranit vše

Zaměstnanec	E-mail	Divize	Oddělení	Umístění	Manažer	Kategorie	Akce
Tomáš Marný	jdouda@cz.foxconn.com	Central (10003432)	Finance&Accounting (10002876)	Central/Administration With Holidays (CZ00)	Prokop Dveře	Vedoucí	

Zde nominuj hodnotitele (minimální počet jsou 4 včetně vedoucího, který je vybrán automaticky).









# Kategorie hodnotitelů

Přidat účastníky

Najít uživatele  
Anna jsem Fialová, Assistant

Vybraní účastníci

Zaměstnanec	Typ	E-mail	Divize	Kategorie	Akce
 Anna jsem Fialová 	Interní	afialova@zkouska.cz	Central (10003432)	<div style="border: 2px solid red; padding: 5px;"><p>Vyberte jedno... </p><p>Vyberte jedno...</p><p>Přímý podřízený</p><p>Kolega</p><p>Vedoucí</p><p>Další spolupracovník</p><p>Sebehodnocení</p></div>	

**Oddělení** : Central Admin (10004339)  
**Umístění** : Central/Administration With holidays (CZ00)  
**Manažer** : Tomáš Marný

Zrušit **Přidat do seznamu**

U každého hodnotitele vyber vhodnou kategorii, pokud chceš, aby se ohodnotil i sám hodnocený, můžeš ho přidat mezi účastníky

Poté ho přidej do seznamu a vyber dalšího účastníka












# Přehled hodnotitelů

## SEZNAM HODNOTITELŮ (4)

Pro výběr hodnotitelů, klikni na tlačítko "Přidat účastníky" a přidej nebo odeber účastníky hodnocení.

+ Přidat účastníky

Odstranit vše

Zaměstnanec	E-mail	Divize	Oddělení	Umístění	Manažer	Kategorie	Akce
 Prokop Dveře		Central (10003432)	Finance&Accounting (10002876)	Central/Administration With holidays (CZ00)	Otakar Všemocný	Vedoucí	
 Anna jsem Fialová	 afialova@zkou ska.cz	Central (10003432)	Central Admin (10004339)	Central/Administration With holidays (CZ00)	Tomáš Marný	Přímý podřízený	
 Tomáš Marný	 jdouda@cz.fox conn.com	Central (10003432)	Finance&Accounting (10002876)	Central/Administration With holidays (CZ00)	Prokop Dveře	Sebehodnocení	
 Jana Včerejší	 adousova@fox conn.cz	Central (10003432)	Maternity & HR (10004236)	Central/Administration With holidays (CZ00)	Tomáš Marný	Kolega	

## ÚVOD

Děkujeme za spolupráci při vyplnění zpětné vazby. Prosíme o poskytnutí objektivního a užitečného hodnocení. Vaše komentáře budou užitečným nástrojem pro další rozvoj zaměstnance.

## ZPĚTNÁ VAZBA NA KOMPETENCE

Tímto tlačítkem rozešleš žádost o zpětnou vazbu všem nominovaným a v následujícím kroku potvrdíš taktéž odeslání do dalšího kroku

Storno

Uložit a zavřít

Další krok

foxconn

Pro odebrání někoho z nominovaných hodnotitelů, klikni na popelnicí

Tímto tlačítkem rozešleš žádost o zpětnou vazbu všem nominovaným a v následujícím kroku potvrdíš taktéž odeslání do dalšího kroku



# VYPLNĚNÍ ZPĚTNÉ VAZBY



# Kde najdeš formulář pro vyplnění ZV?

Hodnocení výkonu

Hodnocení Přehled týmu

## Moje formuláře

Všechny formuláře

V procesu

**Příchozí**

Odeslané

Schválené

Stav formuláře

Počet položek na stránce 10 << < Strana 1 z 2 > >> Zobrazuje se 1-10 ze 13  Vše  Moji přímí podřízení

Vytvořit nový formulář Odeslat k dalšímu kroku

> Hledat

Možnosti zobrazení

Název formuláře  Jméno  Schvalovací krok  Datum přiřazení  Zpracovat do  Platné od  Platné do  Konec procesu  Naposledy změněno  Odeslal

<input type="checkbox"/>	Název formuláře	Jméno	Schvalovací krok
<input type="checkbox"/>	EX 360° zpětná vazba pro Anna jsem Fialová	Anna jsem Fialová	Ohodnocení

Formulář pro zadání zpětné vazby najdeš vedoucí a všichni nominovaní hodnotitelé ve složce **Příchozí**

# Ohodnocení

Zobrazení vyhodnocení | Súhrnný pohled | Akce | Historie

FX 360° zpětná vazba pro Anna jsem Fialová  
Anna jsem Fialová

POPIS PROCESU | INFORMACE O ZAMĚSTNANCI | PLATNOST FORMULÁŘE | ÚVOD | ZPĚTNÁ VAZBA NA KOMPETENCE | INFORMACE O ZAMĚSTNANCI

1 Posláno k ohodnocení | 2 Ohodnocení | 3 Dokončeno

INFORMACE O ZAMĚSTNANCI

Příjmení: Fialová | Křestní jméno: Anna  
Oddělení: Central Admin (10004339) | Datum nástupu: 07.10.2018  
Kód profese: Assistant (21000140) | Manažer: Tomáš Maršálek

PLATNOST FORMULÁŘE

Spustil: Markéta Vašinová  
Období pro zpracování hodnocení: 25.05.2021 - 24.06.2021  
Zpracovat do: 24.06.2021

Termín, do  
kdy je  
potřeba  
vyplnit  
zpětnou  
vazbu

Nyní zadej zpětnou vazbu, ohodnot' kompetence a jejich dílčí projevy chování, bude prostor i pro tvé konkrétní komentáře, které budou velmi cenné pro zadavatele zpětné vazby. 360° zpětná vazba je dvoukroková:

- 1) nominování hodnotitelů
- 2) ohodnocení.

Když mají ohodnoceno všichni, zpětná vazba je dokončena.



# Ohodnocení

Shrnutí:

\* Vedoucí - Komentáře

Celkovou spolupráci s Aničkou vnímám a hodnotím jako...

SHRnutí

Celkové hodnocení ①  
3.33/5.0

Název	Hodnocení
Zpětná vazba na kompetence	3.33
Flexibilita / Inovace	4.0
Zodpovědnost / Integrita	3.0
Zákaznický přístup	2.0
Týmovost	4.33

Storno Uložit a zavřít **Poslat dokončený formulář**

Napiš závěrečné shrnutí, jak hodnotíš spolupráci s dotyčným kolegou. (Povinná pole jsou označena\*).

Zde vidíš přehled tvého hodnocení.

Po dokončení, odešli vyplněný formulář, v následujícím kroku potvrdíš taktéž odeslání formuláře.

# Upomenutí hodnotitelů o vyplnění 360° ZV

Hodnocení výkonu

Hodnocení Přehled týmu

Moje formuláře

Všechny formuláře

V procesu

Příchozí

**Odeslané**

Schválené

Stav formuláře

Počet položek na stránce 10 << < Strana 1 z 1 > >> Zobrazuje se 1-2 ze 2  Vše  Moji přímí podřízení

Vytvořit nový formulář

Možnosti zobrazení

Název formuláře  Jméno  Schvalovací krok  Aktuálně u  Zpracovat do  Platné od  Platné do  Konec p

Název formuláře	Jméno	Schvalovací krok
FX 360° zpětná vazba pro Jana Včerejší	Jana Včerejší	Ohodnocení
FX 360° zpětná vazba pro Anna jsem Fialová	Anna jsem Fialová	Ohodnocení

Pokud někdo z hodnotitelů nevyplnil 360° ZV, můžeš ho upomenout. Formulář najdeš ve složce Odeslané.





# Upomenutí hodnotitelů o vyplnění 360° ZV

SOUHRN VYHODNOCENÍ

<input type="checkbox"/>	Uživatelské jméno	Kategorie	Stav	Hodnocení	Akce
<input type="checkbox"/>	Anonymní	Vedoucí	Dokončeno	2.92/5.0	
<input type="checkbox"/>	Anonymní	Kolega	Nevyřízeno		
<input type="checkbox"/>	Anonymní	Kolega	Nevyřízeno		
<input type="checkbox"/>	Anonymní	Další spolupracovník	Nevyřízeno		

Po rozkliknutí formuláře se ti objeví seznam hodnotitelů, přes tuto ikonku můžeš poslat upomínku těm, co ještě nevyplnili ZV.



# VÝSTUP Z 360° ZV

# Kde najdeš dokončený formulář?

Dokončený formulář se zpětnou vazbou všech hodnotitelů najdeš ve své složce **Schváleno**

Moje formuláře

Všechny formuláře

V procesu

**Schválené**

Vytvořit novou složku

Nezařazeno

Stav formuláře

Počet položek na stránce 10 | Strana 1 z 1 | Zobrazuje se 1-3 ze 3 | Vše | Moji přímí podřízení

Vytvořit novou složku | Přemístit do složky: Vybrat složku | Přemístit | Analýza rozdílů

Možnosti zobrazení

Název formuláře  Jméno  Platné od  Platné do  Konec procesu  Datum dokončení

<input type="checkbox"/>	Název formuláře	Jméno	Platné od	Platné do	Konec procesu ↑	Datum dokončení
<input type="checkbox"/>	Hodnocení pro adaptační období pro Jana Včerejší	Jana Včerejší	01.01.2019	31.12.2019	19.08.2020	05.08.2020
<input type="checkbox"/>	FX 360° zpětná vazba pro Anna jsem Fialová	Anna jsem Fialová	12.05.2021	12.05.2021	12.05.2021	12.05.2021
<input type="checkbox"/>	FX 360° zpětná vazba pro Anna jsem Fialová	Anna jsem Fialová	25.05.2021	24.06.2021	24.06.2021	07.06.2021

Rozklikni formulář, kde uvidíš více detailů

# Výstup z 360° ZV

Hodnocení výkonu ▾


Hledat akce nebo osoby

42

Tomáš Marrý ▾

**Hodnocení** Přehled týmu

Akce Historie

 FX 360° zpětná vazba pro Anna jsem Fialová  
Anna jsem Fialová

POPIS PROCESU INFORMACE O ZAMĚSTNANCI PLATNOST FORMULÁŘE SOUHRN VYHODNOCENÍ

1 Posláno k ohodnocení 2 Ohodnoceno 3 **Dokončeno**

INFORMACE O ZAMĚSTNANCI

Příjmení: Fialová  
Oddělení: Central Admin (10004339)  
Kód profese: Assistant (21000140)

Křestní jméno: Anna  
Datum nástupu: 07.10.2018  
Manažer: Tomáš Marrý

Nyní můžeš postoupit k celkovému náhledu na zpětnou vazbu všech nominovaných hodnotitelů



# Přehled hodnotitelů



FX 360° zpětná vazba pro Anna jsem Fialová



Akce

Historie



POPIS PROCESU

INFORMACE O ZAMĚSTNANCI

PLATNOST FORMULÁŘE

SOUHRN VYHODNOCENÍ





## SOUHRN VYHODNOCENÍ

Celkové hodnocení ⓘ

3.4/5.0

Pro zobrazení detailního reportu, klikni zde

[Otevřít detailní report 360](#)

Uživatelské jméno	Kategorie	Stav	Hodnocení
 Anonymní	Další spolupracovník	Dokončeno	3.25/5.0
 Anonymní	Vedoucí	Dokončeno	3.33/5.0
 Anonymní	Kolega	Dokončeno	3.25/5.0
 Anonymní	Vedoucí	Dokončeno	3.75/5.0

Hodnocení je anonymní, vidíš zde pouze kategorii hodnotitelů, zdali dokončili a výsledek jejich průměrného hodnocení



# Výstup z 360° ZV

Domů

Hledat akce nebo osoby

42

Tomáš Marný

Detailní report 360 položky FX 360° zpětná vazba  
Anna jsem Fialová

Grafický souhrn   Analýza rozdílů   Skrytá silná stránka a nadhodnocené oblasti   Porovnání

Možnost stažení do PDF či vytištění detailního reportu 360°. S interpretací výsledků ti může pomoci tvůj HRBP

Můžeš překlikávat mezi jednotlivými sekcemi a analyzovat / porovnávat zpětnou vazbu od všech hodnotitelů



# Detailní report – Grafický souhrn

Grafický souhrn

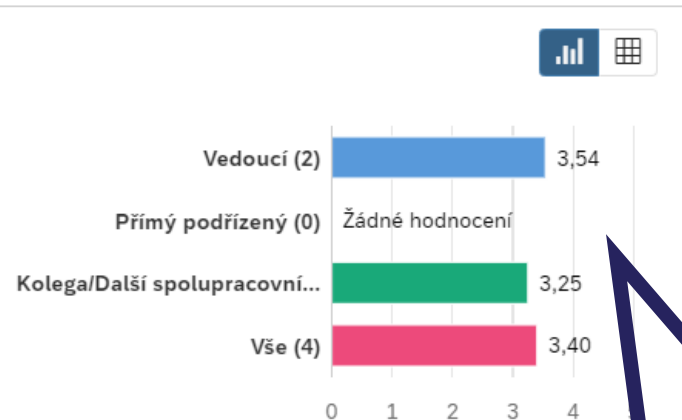
Analýza rozdílů

Skrytá silná stránka a nadhodnocené oblasti

Porovnání

Přehled

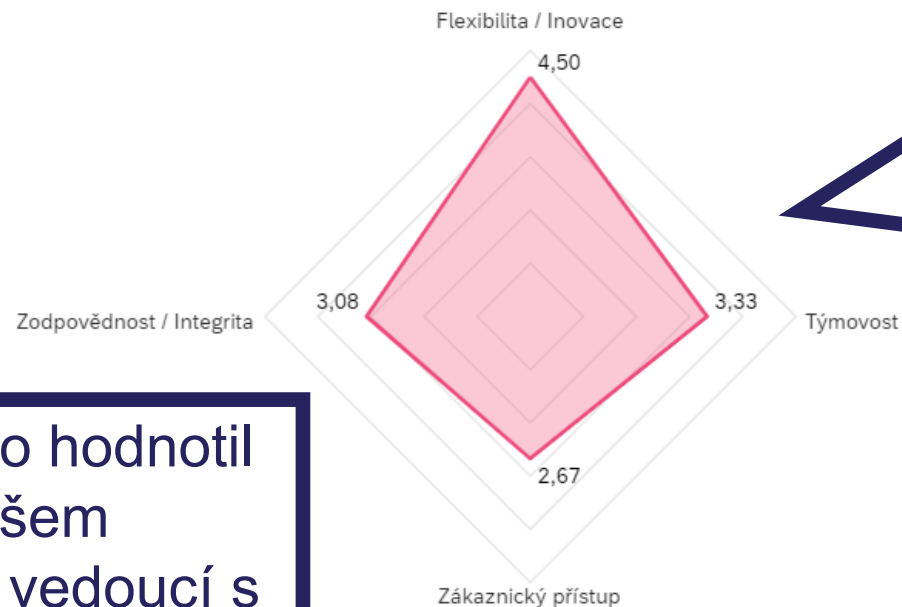
Celkové hodnocení



Zde vidíš, kdo hodnotil nejlépe, v našem případě je to vedoucí s průměrným hodnocením 3,54.

Zpětná vazba na kompetence

1 ze 1



Zde vidíš, jakou kompetenci má nejsilnější, v našem případě je to flexibilita.



# Detailní report – Grafický souhrn

Všechny komentáře



Anonymní

Celkovou spolupráci s Aničkou vnímám a hodnotím jako...



Anonymní

Celkovou spolupráci s Aničkou hodnotím jako....Líbí se mi....



Anonymní

S Ančou spolupracuji rád, detailnější popis u jednotlivých kompetencí.



Anonymní

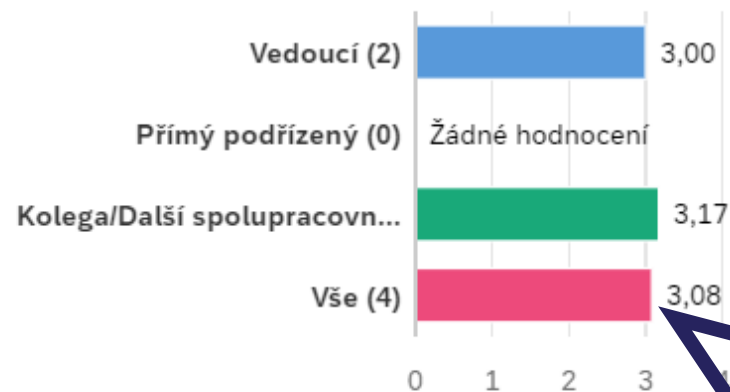
Aničku celkově hodnotím jako...

Tady se můžeš podívat na všechny komentáře k celkovému hodnocení.

Zavřít

## Zodpovědnost / Integrita

Demonstruje zodpovědné, spolehlivé a věrohodné chování ve všech aspektech pracovní činnosti. Přijímá...



Rozpad jednotlivých kompetencí podle kategorií hodnotitelů a dílčí komentáře.

## Komentáře



Anonymní:

Mohu se na ní spolehnout, její zodpovědnost se projevuje např. u....



Anonymní:

Mohu se na ni spolehnout, že když se na

# Detailní report – Analýza rozdílů

Grafický souhrn

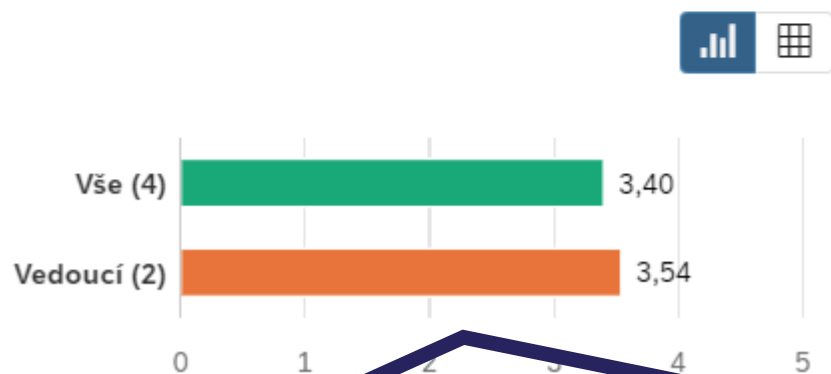
**Analýza rozdílů**

Skrytá silná stránka

Přehled

Celkové hodnocení

0,14 ▾



Zákaznický přístup

Je schopná/y ukázat pozitivní myšlení a chování, které demonstrují povědomí a ochotu reagovat na...

0,33 ▾

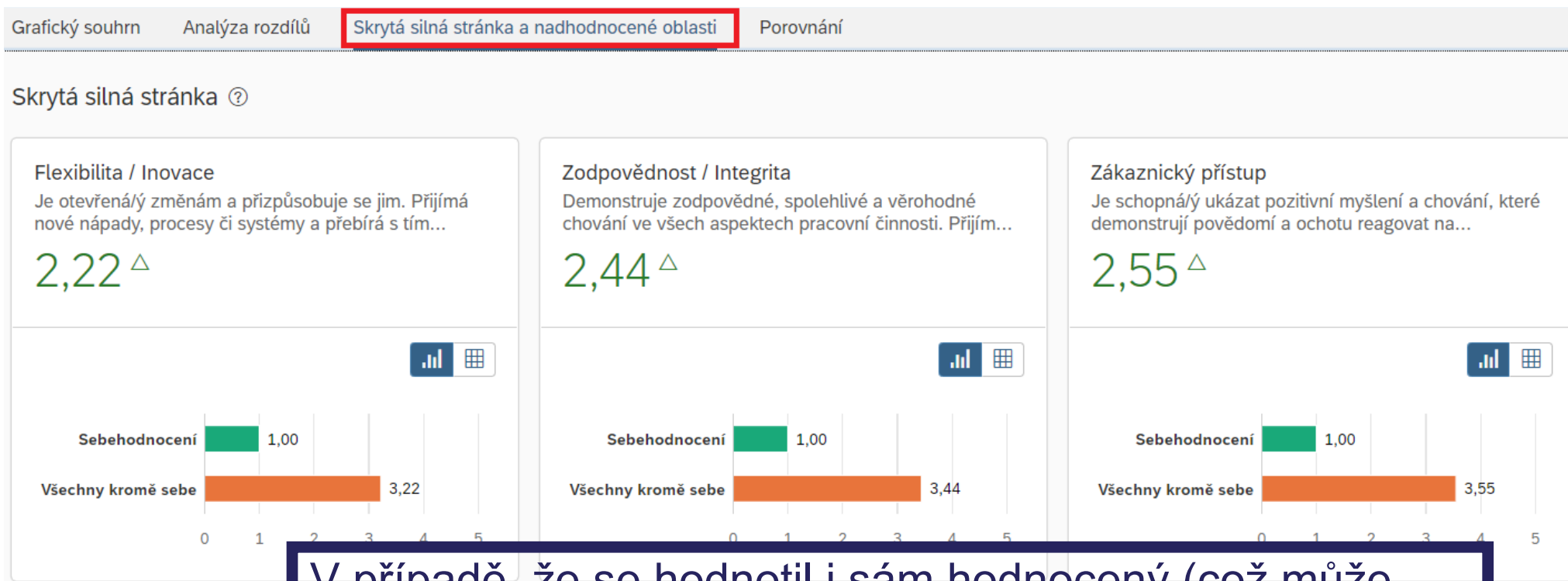


Dále vidíš porovnání hodnocení u jednotlivých kompetencí

Analýza rozdílů porovnává hodnocení vedoucího (nadřízených) oproti celkovému průměrnému hodnocení. Může tě upozornit na to, zda svého podřízeného nepodhodnocuješ nebo nenadhodnocuješ v určitých oblastech.



# Detailní report – Skrytá silná stránka a nadhodnocené oblasti



V případě, že se hodnotil i sám hodnocený (což může být zajímavé srovnání), je zde vidět, zdali se v některých oblastech nadhodnocuje nebo má skryté silné stránky, o kterých sám neví, ale ostatní ano.





# Detailní report – Porovnání

Grafický souhrn   Analýza rozdílů   Skrytá silná stránka a nadhodnocené oblasti   **Porovnání**

▼ Nastavení

Pořadí podle	Kategorie hodnotitelů	Zařazení	Řazení
Vše (4) ▼	5 položky ▼	<input checked="" type="radio"/> Kompetence <input type="radio"/> Chování	<input type="radio"/> Od nejvyššího k ... <input checked="" type="radio"/> Od nejnižšího k ...

V poslední záložce Porovnání si můžeš výsledné hodnocení kompetencí řadit od nejnižšího po nejvyšší a obráceně.

# T&D team