

# Jak spustit 360° zpětnou vazbu?

## Před samotným spuštěním 360° zpětné vazby (ZV):

1. Uvažuješ o spuštění 360° ZV poprvé? Nejprve se seznam v myFOXu s kurzem: PMGM – 360° zpětná vazba, manuál pro vedoucí (možnost vyhledat a přiřadit si kurz přes Vzdělávání – Najít výuku – Přiřadit kurz).
2. Kontaktuj svého HRBP a zkonzultuj / potvrď si s ní/m vhodnost použití nástroje.
3. Informuj hodnoceného zaměstnance o tom, že na ni/něj bude spouštěna 360° ZV, za jakým účelem, k čemu bude výstup sloužit atp.

## Spuštění 360° ZV:

4. Zvol si hodnotitele (jejich relevantnost můžeš konzultovat se svým HRBP či v některých případech i se samotným hodnoceným kolegou). Následně informuj hodnotitele o spuštění 360° ZV, požádej je o spolupráci a informuj je o termínu pro vyplnění hodnocení.
5. Vygenerování hodnotícího formuláře pro 360° ZV zařídí HRBP.
6. Nominuj hodnotitele v myFOXu a definuj období pro zpracování hodnocení (doporučené období je 14 dní).

## Hodnotící fáze 360° ZV:

7. Hodnotitelé obdrží e-mailové notifikace s žádostí o poskytnutí zpětné vazby a v myFOXu mohou zahájit hodnocení.
8. Ačkoliv je hodnocení 360° ZV anonymní, máš v hodnotícím formuláři pro 360° ZV možnost zaslat upomínku těm hodnotitelům, kteří dosud neposkytli ZV.
9. Uzavření 360° ZV a zpřístupnění závěrečných výstupů je možné až poté, co jsou dokončena všechna hodnocení. Pokud někdo hodnocení nezpracoval, můžeš jej z listu hodnotitelů odebrat a tím celou 360° ZV uzavřít/dokončit.



## Interpretace a komunikace výstupů 360° ZV:

10. S interpretací výstupů ti pomůže tvůj HRBP – výstup z 360° ZV s ním můžeš nasdílet v PDF. V myFOXu můžeš porovnávat hodnocení různých kategorií hodnotitelů atp.
11. Připrav si podklady na schůzku s hodnoceným zaměstnancem, kde (potážmo i ve spolupráci s HRBP) jí/mu budeš komunikovat výsledky 360° ZV.
12. Sejdí se s hodnoceným zaměstnancem a citlivě jí/mu podej shrnutí získané zpětné vazby. Následně spolu i naplánujte další případné aktivity v závislosti na konkrétních výstupech/zjištěních.
13. Dohlédni na realizaci případných opatření či aktivit vyplývajících z výstupu 360° ZV.

